# ANÁLISE MATRIZ DE RISCO

Documento de Formalização de Demanda nº 010/2026.

Processo Administrativo nº 133/2026.

## 1. ANÁLISE DOS RISCOS DA CONTRATAÇÃO

A análise de riscos referente à contratação para revitalização do entorno da antiga estação do Quilombo foi elaborada considerando a natureza da intervenção, o porte da obra, a área urbana envolvida e o modelo de execução por empresa especializada em obras de urbanização. Trata-se de intervenção em espaço público aberto, com foco em requalificação urbana, mobilidade acessibilidade, paisagismo e soluções ambientais, inserida em contexto de convênio estadual voltado ao desenvolvimento urbano integrado, sustentável e resiliente.

Os riscos identificados concentram-se, principalmente, em fatores típicos de obras de urbanização, como atrasos nas entregas dos materiais e sua falta de qualidade, variação do preço dos insumos e variações climáticas durante a execução. Tais riscos são considerados previsíveis, de impacto controlável e amplamente mitigáveis por meio de planejamento adequado, fiscalização contínua e adoção de boas práticas construtivas.

Dessa forma, a análise de riscos será apresentada através da matriz que relaciona IMPACTO (Níveis) x PROBABILIDADE (Porcentagem):

- Risco – traz a apresentação do fenômeno causador do perigo;
- Consequência – uma breve dissertação sobre o efeito causado, tanto no objeto quanto no entorno da obra; além de um melhor posicionamento sobre o risco apresentado no primeiro item;
- Probabilidade – representação do grau de segurança em que se pode esperar os riscos apresentados;
- Impacto – nível com o que o risco afeta o objeto em questão;
- Solução – a maneira embasada em técnicas que possam evitar os acontecimentos que geram riscos a atividade em questão;

| Probabilidade | Muito Baixo | Baixo | Moderado | Alto | Muito Alto |
|---|---|---|---|---|---|
| 90% | Média | Média | Alta | Alta | Alta |
| 70% | Baixa | Média | Média | Alta | Alta |
| 50% | Baixa | Baixa | Média | Alta | Alta |
| 30% | Baixa | Baixa | Média | Média | Alta |
| 10% | Baixa | Baixa | Baixa | Baixa | Média |
| | Impacto | | | | |

| ITEM | RISCO | CONSEQUÊNCIA | PROB. | IMPACTO | SOLUÇÃO |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | Fortes chuvas | Em caso de fortes chuvas fora de época, a execução dos serviços poderá sofrer paralisação; fato este que implica atraso de cronograma | 30% | Baixo | Condicionar o prazo de execução dos serviços de fundação a dias onde as chuvas são praticamente inexistentes, e caberá ao gestor do contrato a análise e controle da época de execução, bem como o início da obra. Havendo necessidade (com chuvas fortes fora de época), deve regular o tempo de paralisação e retorno das atividades |
| 2 | Má qualidade do material empregado | A obra em questão, se realizada com material de qualidade abaixo das exigidas em normas técnicas vigentes, apresentará patologias de execução e até mesmo perda total do serviço | 10% | Muito Alto | Através do corpo técnico de fiscalização a Prefeitura Municipal de Itupeva deverá haver controle sobre a qualidade do material empregado no canteiro de obras, bem como as técnicas empregadas; se necessário exigir os laudos de materiais empregados em casa serviço e aprovação prévia do material em uso. |
| 3 | Atraso na entrega de equipamentos | O contrato pode enfrentar problemas com a entrega de material durante a execução do contrato, levando a interrupção dos serviços e prejuízos para o órgão contratante | 30% | Alto | A contratada deverá se antecipar às compras de material a fim de obedecer ao cronograma inicial apresentado no início da obra. Havendo por parte da fiscalização inspeção em campo em relação à quantidade de material e volume de serviço. |
| 4 | Variação elevada do preço dos insumos primário de produção do material final | A empresa vencedora da licitação poderá, durante a execução da obra, enfrentar dificuldades com variação de preço acima do previsto em contrato inicialmente. Isso pode causar | 5% | Muito Alto | As técnicas de reequilíbrio do contrato estabelecidas entre as partes devem ser definidas antes da licitação através do setor que elabora o edital, a fim de que as partes conheçam previamente e acompanhem o comportamento da |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | problemas para o órgão contratante, impactando os valores de contrato e assim, necessitando de aplicação de reequilíbrio ao contrato | | | economia durante o tempo de vida da obra. |
| 5 | Imprevistos inerentes aos serviços de engenharia deste tipo de obra | Exista o potencial aparecimento de situações imprevistas neste tipo de obra, gerando atraso na execução do cronograma e ainda aditivos de contrato | 20% | Moderado | Através do corpo técnico de orçamentação, a Prefeitura Municipal de Itupeva deverá prever através de estudo, no momento da orçamentação, soluções técnicas para mitigação da probabilidade do aparecimento destas situações |
| 6 | Imprevistos não inerentes aos serviços de engenharia deste tipo de obra | Existe a potencialidade de aparecimento de situações que são esperadas neste tipo de obra, gerando atraso na execução do cronograma e ainda aditivos de contrato | 10% | Moderado | Através do corpo técnico de projeto e orçamento devem ser identificadas tais situações com sua especificação de maneira que o orçamento final atenda a obra e não possa ser onerado além da porcentagem, permitida por lei, de um possível aditivo de acréscimo de valores ou ainda acréscimo do prazo. |

## 2. AVALIAÇÃO DOS RESULTADOS

**Item 1** – Risco Baixo – Oferece risco baixo ao empreendimento e de fácil solução a fim de que não se onere o contrato.

**Item 2** – Risco Médio – Oferece risco médio ao empreendimento e de considerável controle pela fiscalização da obra. Exige a política de controle de qualidade sobre as atividades.

**Item 3** – Risco Médio – Oferece risco médio ao empreendimento e de considerável controle pela fiscalização da obra. Exige da fiscalização o controle do andamento das atividades de maior consumo de insumos para realização da obra.

**Item 4** – Risco Médio – Oferece risco médio ao empreendimento, porém para minimizar as consequências do fenômeno será necessário o acompanhamento, por parte da gestão do contrato, do comportamento da economia durante a execução da obra. Acontecimentos como alta do preço do aço, alteração intensa de juros do mercado brasileiro, maior procura do que demanda de insumos utilizados nesta obra pode afetar o valor de execução dos serviços propostos em contrato.

**Item 5** – Risco Médio – Oferece risco médio ao empreendimento, mas por se tratar de acontecimentos de teor técnico inerente a atividade de execução de estrutura metálica, a solução envolverá a aplicação de estudos na área de engenharia, sendo estes de fácil alcance da equipe de fiscalização de obras.

**Item 6** – Risco Baixo – Oferece risco baixo ao empreendimento, a este item a equipe técnica de fiscalização deve dedicar cuidado especial, tomando como exemplo experiências vividas em obras similares; tendo em vista o nível de impacto que possa causar na obra, tanto para o prazo quanto para os valores orçados inicialmente.

## 3. CONCLUSÃO

A análise de riscos apresentada permite concluir que os eventos adversos potenciais são compatíveis com o porte da intervenção e podem ser adequadamente gerenciados no âmbito da fiscalização e da gestão contratual. Dessa forma, a equipe técnica desta municipalidade entende que se pode seguir com o projeto, destacando que a presente contratação não se trata de obras e serviços de grande vulto nem de contratação pelos regimes de contratação semi-integrada ou integrada, não sendo obrigatória que a matriz de alocação de riscos conste do edital de licitação.

Itupeva, 23 de março de 2026.

**JOYCE MODESTO ADERALDO**
**Secretária de Obras, Planejamento e Mobilidade Urbana**
**CREA/SP nº 506.922.591-7**